

PROGRAMME DE FORMATION : « MISE EN PLACE DES KANBANS PHYSIQUE ET DIGITAUX »

Ref DEISHII : TPA 036 A01

1. Prérequis

Aucun prérequis

2. Public

Ingénieur méthodes et logistique, group leader, team leader et member supply chain.

3. Objectifs

- Utiliser les kanbans pour révéler les gaspillages et identifier les opportunités d'amélioration des flux (logistique et de production). Les stagiaires apprendront à collecter et utiliser les données numériques fournies par l'utilisation des kanbans.
- Connaître les différents types de kanban, leur fonctionnement, et le dimensionnement des stocks associés.
- Apprendre à utiliser les kanbans digitaux pour visualiser et partager la charge, les problèmes et les risques à l'ensemble des équipes de production pour prioriser les tâches et répondre au mieux à l'adéquation charge/ressource.
- Maîtriser la réduction des surfaces de travail, la taille des stocks et des entrepôts pour réduire les besoins en énergie (chauffage, électricité...) mais également les gaspillages de produits stockés devenant obsolètes.

4. Contenu

La formation se décompose en 5 séquences de formation :

Cartographie de la chaîne de valeur (VSM) - 4h de formation

- Présentation de la cartographie de la chaîne de valeur.
- Identifier les flux de matières et flux de l'information.
- Identifier et choisir une famille de produits à étudier.
- Différencier les produits High runner, Middle Runner et Low Runner (ABC).
- Dessiner et remanier la chaîne de valeur.

Choisir son flux tiré et calculer ses stocks - 3h de formation

- Présentation de différents types de flux tirés.
- Identifier les critères de choix d'un type de flux tirés.
- Connaître les différents types de stock et savoir les dimensionner.

Créer les Kanbans et une Heijunka box (boîte de lissage) - 4h de formation

- Présentation de la Heijunka Box et d'un premier type de Kanban.
- Définir le processus cadenceur.
- Définir/ Calculer l'incrément de production pour construire sa boîte de lissage.
- Créer des kanbans de production intra-processus et kanban signal.

Gérer et contrôler les processus en amont et mise en place des kanbans de prélèvement - 5h de formation

- Dimensionner les stocks dans les supermarchés de composants/matières.
- Localiser les supermarchés.
- Connaître les autres types de kanban et leur cas d'utilisation.
- Créer les autres cartes kanbans.
- Calculer les seuils de déclenchement du Kanban signal

Démultiplier le flux tiré sur plusieurs flux, maintenir et améliorer l'utilisation des kanbans - 4h de formation

- Connaître les différentes méthodologies de démultiplication des kanbans à d'autres flux.
- Définir les routines à tenir pour pérenniser le « système kanban », analyser les informations et données générées par l'utilisation des kanbans.
- Connaître les challenges à se fixer pour améliorer ses flux, identifier les problèmes, réduire ses stocks.

Lors de la formation, les stagiaires apprendront par la pratique en construisant une boucle de fabrication avec des boucles logistiques.

5. Méthodes pédagogiques

- Un enseignement théorique est dispensé puis suivi d'exercices pour valider la compréhension et découvrir les points à travailler.
- La motivation des stagiaires est stimulée par les challenges proposés et suivis par le tuteur expert (1 tuteur/binôme)
- Des visuels et des séquences offrent un champ de réflexion pour traiter les problèmes rencontrés
- Des outils permettent d'analyser les problèmes puis tester des solutions qui agissent directement sur les causes racines
- Les stagiaires sont acteurs de la formation, nous les encourageons à expérimenter et tester leurs hypothèses pour enrichir leur savoir

6. Durée de la formation

- Session organisée sur 2,5 jours, journée de 8h00, 6 participants
- Nous adaptons les horaires de nos formations à vos horaires habituels de travail.
- Nous investissons les locaux et ateliers des cellules Kaizen en immersion sur le gemba de nos clients

7. Formateur

Pour cette formation le formateur référent est M. Arnaud Georgieff

8. Modalité d'accès

L'inscription à cette formation se fait sur simple demande, contactez-nous :

Deishii : hello@deishii.com

Responsable des formations : aymeric.dechavagnac@deishii.com

Lors de votre inscription, nous convenons ensemble de la date de votre session de formation en fonction de vos disponibilités et de celles de nos formateurs. Le délai d'accès moyen est d'un mois entre nos premiers contacts et le début de la formation.

9. Accessibilité

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. En amont de la formation, nous définissons ensemble comment vous proposer le parcours le plus adapté

Référent handicap : Aymeric de Chavagnac - aymeric.dechavagnac@deishii.com

10. Suivi et évaluation

Les évaluations durant la formation nous permettent de mesurer

- L'atteinte des objectifs opérationnels et les challenges relevés
- La réponse aux attentes et objectifs des participants
- La capacité à utiliser l'enseignement en situation de travail

Pour ce faire

- Nous démarrons la formation par un tour de table pour que chacun se présente et exprime ses objectifs
- Nous réalisons des tests courts pendant la formation afin de montrer aux stagiaires sur quoi ils doivent d'améliorer
- Nous délivrons des fiches d'évaluation sur les acquis, en cours de validation et non acquis

11. Conditions tarifaires

Nos formations vous sont proposées à partir de 1 200 € par stagiaire par session de formation. Pour plus de précisions sur nos tarifs, veuillez nous contacter pour établir un devis.