



PROGRAMME DE FORMATION « FORMATION LAYOUT LEAN & GREEN »

Ref Deishii : TPA 032 A01

1. Prérequis

Expérience en conception et réalisation d'équipements logistique. Connaissance des flux d'information et de matière de l'entreprise

2. Public

Group Leader et Team Leader cellule Kaizen, Ingénieur Méthodes, Ingénieur Logistique, Référents métiers

3. Objectifs

- Développer un savoir-faire « Méthodes » pour la conception d'équipements KARAKURI KAIZEN®
- Découvrir les principes des Karakuri Kaizen ® et les bénéfices qu'ils apportent : Les karakuri kaizen sont des équipements sans énergies extérieures qui viennent en supports du geste des opérateurs pour réduire la pénibilité. Ils permettent également de construire des lignes de production plus verte, grâce à la suppression ou la réduction de l'utilisation d'actionneur a énergie extérieure (pneumatique, hydraulique ou électrique).
- Mesurer les économies de CO2 équivalent sur l'installation de karakuri kaizen en remplacement d'équipement pneumatique ou de chariot élévateur a motorisation thermique
- Accélérer vos projets et démarches d'amélioration continue par des conceptions itératives évolutives
- Tester rapidement les arbitrages techniques pour valider un savoir-faire et/ou réorienter les solutions
- Diffuser en interne le réflexe de solution frugale type low-cost automation et lutter contre la robotisation outrancière
- Déployer des solutions d'amélioration dans le format de 2x5jours de vos chantier SWK

4. Contenu

Les stagiaires apprennent à identifier un problème sur une visite de terrain (gemba walk), en trouvant les symptômes révélateurs :

Lié à des stocks inutiles :

- Rappels théoriques sur l'heijunka, les kanbans (Kanban de production, kanban de réapprovisionnement, kanban fournisseur...) et le mizusumashi
- Comprendre les boucles intra-logistiques
- Faire le lien entre takt de réapprovisionnement, takt de consommation et stock

Lié à des déplacements inutiles :

- Rappels théoriques sur les grilles de déplacement mise en place dans l'automobile, les spaghetti flows et les différents types de flux logistique
- Apprendre à reconnaître les déplacements inutiles.
- Analyser une boucle intra-logistique
-

Lié à des défauts de qualité et les rebuts :

- Rappels théoriques sur l'andon, l'arrêt au premier défaut, les standards, les dojos et les poka-yoke
- Savoir mettre en place un GO / NOGO
- Standardiser les méthodes de production pour créer un consensus autour de la qualité

Liés aux gestes opérateurs :

- Rappel théorique sur les principes d'ergonomie, le RULA et le OSHA
- Apprendre à reconnaître la charge cognitive des opérateurs et les gestes fatiguant ou pouvant déclencher des TMS.
- Reconnaître sur les équipements de production les gestes inutiles

Liés à une problématique d'équilibrage :

- Rappels théoriques sur la méthodologie MTM, les yamasumis, et les notions de valeur ajoutée ou non ajoutée
- Savoir mesurer le workcontent des opérateurs et rééquilibrer une ligne de production.
- Apporter sur une ligne les modifications nécessaires à un meilleur équilibrage

Lié à une surproduction :

- Rappel théorique sur le takt time et le one piece flow
- Comprendre le flux tiré-lissé
- Mettre en place un flux tiré lissé sur une ligne démo

Estimation des économies de Co2 équivalent

- Estimation de l'empreinte carbone d'un système Karakuri Kaizen
- Comparaison à un système équivalent utilisant une source d'énergie extérieure : convoyeur motorisé, chariot élévateur ou système pneumatique par exemple.

5. Méthodes pédagogiques

- Un enseignement théorique est dispensé puis suivi d'exercices pour valider la compréhension et découvrir les points à travailler.
- La motivation des stagiaires est stimulée par les challenges proposés et suivis par le tuteur expert (1 tuteur/binôme)
- Des visuels et des séquences offrent un champ de réflexion pour traiter les problèmes rencontrés
- Des outils permettent d'analyser les problèmes puis tester des solutions qui agissent directement sur les causes racines
- Les stagiaires sont acteurs de la formation, nous les encourageons à expérimenter et tester leurs hypothèses pour enrichir leur savoir

6. Durée de la formation

- Session organisée sur 2 jours, journée de 7h00, 2 participants
- Nous adaptons les horaires de nos formations à vos horaires habituels de travail.
- Nous investissons les locaux et ateliers des cellules Kaizen en immersion sur le gemba de nos clients

7. Formateur

Pour cette formation les formateurs référents sont M. Aymeric de Chavagnac (aymeric.dechavagnac@deishii.com) & M. Florent Counord (florent.counord@aio.eu)

8. Modalité d'accès

L'inscription à cette formation se fait sur simple demande, contactez-nous :

Deishii : hello@deishii.com

Responsable des formations : aymeric.dechavagnac@deishii.com

Lors de votre inscription, nous convenons ensemble de la date de votre session de formation en fonction de vos disponibilités et de celles de nos formateurs. Le délais d'accès moyen est de un mois entre nos premiers contacts et le début de la formation.

9. Accessibilité

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. En amont de la formation, nous définissons ensemble comment vous proposer le parcours le plus adapté

Référent handicap : Aymeric de Chavagnac - aymeric.dechavagnac@deishii.com

10. Suivi et évaluation

Les évaluations durant la formation nous permettent de mesurer

- L'atteinte des objectifs opérationnels et les challenges relevés
- La réponse aux attentes et objectifs des participants

- La capacité à utiliser l'enseignement en situation de travail

Pour ce faire

- Nous démarrons la formation par un tour de table pour que chacun se présente et exprime ses objectifs
- Nous reprenons les attentes lors des séquences d'évaluation et mesurons les écarts avec les objectifs individuels
- Nous réalisons un tour de terrain pour faire émerger les sujets d'application de la formation
- Nous délivrons des fiches d'évaluation sur les acquis, en cours de validation et non acquis

11. Conditions tarifaires

Nos formations vous sont proposées à partir de 1 200 € par stagiaire par session de 2 jours de formation. Pour plus de précisions sur nos tarifs, veuillez nous contacter pour établir un devis.