

## Améliorer vos flux d'informations grâce aux Kanbans physiques

Cette formation s'inscrit dans le cycle de formation **Conception de KARAKURI KAIZEN®**. En apprenant à diminuer l'impact carbone d'une usine par les principes de Kanban et flux d'information vous permettrez à vos équipes de développer des **circuits logistiques manuels sans port de charge** qui pourront évoluer vers des boucles automatisées via des robots mobiles.



### 1. Vos enjeux :

- Cartographie de la chaîne de valeur (VSM).
- Choisir son flux tiré et calculer ses stocks.
- Créer les Kanbans et une Heijunka box (boîte de lissage).
- Gérer et contrôler les processus en amont et mise en place des kanbans de prélèvement.
- Démultiplier le flux tiré sur plusieurs flux, maintenir et améliorer l'utilisation des kanbans.

### 2. Public

Opérateur montage, technicien kaizen shop amélioration continue.

### 3. Prérequis

Pas de formation Karakuri Kaizen® préalable nécessaire.

### 4. Déroulement du stage, délais et modalité d'accès

A compter de la réception de l'accord de prise en charge ou de la commande, la formation peut être effectuée sous 2 à 3 semaines.



21h  
7h/Jour



3 jours



4 à 6 participants



Dans vos locaux

## 5. Objectifs

- Utiliser les kanbans pour révéler les gaspillages et identifier les opportunités d'amélioration des flux (logistique et de production). Les stagiaires apprendront à collecter et utiliser les données numériques fournies par l'utilisation des kanbans.
- Connaître les différents types de kanban, leur fonctionnement, et le dimensionnement des stocks associés.
- Apprendre à utiliser les kanbans digitaux pour visualiser et partager la charge, les problèmes et les risques à l'ensemble des équipes de production pour prioriser les tâches et répondre au mieux à l'adéquation charge/ressource.
- Réduire les surfaces de travail, la taille des stocks et des entrepôts pour réduire les besoins en énergie (chauffage, électricité...) mais également les gaspillages de produits stockés devenant obsolètes.

## 6. Contenu

Lors de cette formation, plusieurs points seront abordés :

- **Cartographie de la chaîne de valeur**  
Présentation de la cartographie de la chaîne de valeur. Identifier les flux de matières et flux de l'information. Identifier et choisir une famille de produits à étudier. Différencier les produits High runner, Middle Runner et Low Runner (ABC). Dessiner et remanier la chaîne de valeur.
- **Choisir son flux tiré et calculer ses stocks**  
Présentation de différents types de flux tirés. Identifier les critères de choix d'un type de flux tirés. Connaître les différents types de stock et savoir les dimensionner.
- **Créer les Kanbans et une Heijunka box**  
Présentation de la Heijunka Box et d'un premier type de Kanban. Définir le processus cadenceur. Définir/ Calculer l'incrément de production pour construire sa boîte de lissage. Créer des kanbans de production intra-processus et kanban signal.
- **Gérer et contrôler les processus en amont et mise en place des kanbans de prélèvement**  
Dimensionner les stocks dans les supermarchés de composants/matières. Localiser les supermarchés. Connaître les autres types de kanban et leur cas d'utilisation. Créer les autres cartes kanbans. Calculer les seuils de déclenchement du Kanban signal.
- **Démultiplier le flux tiré sur plusieurs flux et améliorer l'utilisation des kanbans**  
Connaître les différentes méthodologies de démultiplication des kanbans à d'autres flux. Définir les routines à tenir pour pérenniser le « système kanban ». Connaître les challenges à se fixer pour améliorer ses flux, identifier les problèmes, réduire ses stocks.

## 7. Méthodes pédagogiques

- Un enseignement théorique est dispensé puis suivi d'exercices pour valider la compréhension et découvrir les points à travailler.
- La motivation des stagiaires est stimulée par les challenges proposés et suivis par le tuteur expert (1 tuteur/binôme).
- Des visuels et des séquences offrent un champ de réflexion pour traiter les problèmes rencontrés.
- Des outils permettent d'analyser les problèmes puis tester des solutions qui agissent directement sur les causes racines.

## 8. Formateurs référents

M. Olivier Coutenet & M. Valentin Thiers.

Tél : **05 56 64 80 70** - Mail : [hello@deishii.com](mailto:hello@deishii.com)

## 9. Suivi et évaluation

Les évaluations durant la formation nous permettent de mesurer :

- L'atteinte des objectifs opérationnels et les challenges relevés.
- La réponse aux attentes et objectifs des participants.
- La capacité à utiliser l'enseignement en situation de travail.

Pour ce faire :

- La formation par un tour de table pour exprimer les objectifs de chacun.
- Des tests courts sont réalisés tout a long pour valider la progression.
- Évaluation finale sur les points acquis, en cours de validation et non acquis.

## 10. Matériel lié à la formation

Fourni par AIO, inclut à la formation :

- Support papier et numérique de la formation.
- Les outils adaptés à la formation

## 11. Attestation de réalisation

À la suite d'un test en fin de formation, le stagiaire reçoit une attestation validant ses acquis en conception et réalisation de Karakuri Kaizen : Reduire l'impact carbone d'une usine par la mise en place de Kanbans physiques pour les flux d'informations.

## 12. Accessibilité

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. En amont de la formation, nous définissons ensemble comment vous proposer le parcours le plus adapté.

Référent handicap : Vanessa Latour - [hello@deishii.com](mailto:hello@deishii.com)