

Améliorer vos flux d'informations grâce aux Kanbans physiques

Cette formation s'inscrit dans le cycle de formation **Conception de KARAKURI KAIZEN®**. En apprenant à diminuer l'impact carbone d'une usine par les principes de Kanban et flux d'information vous permettrez à vos équipes de développer des **circuits logistiques manuels sans port de charge** qui pourront évoluer vers des boucles automatisées via des robots mobiles.



1. Vos enjeux :

- Cartographie de la chaîne de valeur (VSM).
- Choisir son flux tiré et calculer ses stocks.
- Créer les Kanbans et une Heijunka box (boîte de lissage).
- Gérer et contrôler les processus en amont et mise en place des kanbans de prélèvement.
- Démultiplier le flux tiré sur plusieurs flux, maintenir et améliorer l'utilisation des kanbans.

2. Public

Opérateur montage, technicien kaizen shop amélioration continue.

3. Prérequis

Pas de formation Karakuri Kaizen® préalable nécessaire.

4. Déroulement du stage, délais et modalité d'accès

A compter de la réception de l'accord de prise en charge ou de la commande, la formation peut être effectuée sous 2 à 3 semaines.



21h
7h/Jour



3 jours



4 à 6 participants



Dans vos locaux

5. Objectifs

- Utiliser les kanbans pour révéler les gaspillages et identifier les opportunités d'amélioration des flux (logistique et de production). Les stagiaires apprendront à collecter et utiliser les données numériques fournies par l'utilisation des kanbans.
- Connaître les différents types de kanban, leur fonctionnement, et le dimensionnement des stocks associés.
- Apprendre à utiliser les kanbans digitaux pour visualiser et partager la charge, les problèmes et les risques à l'ensemble des équipes de production pour prioriser les tâches et répondre au mieux à l'adéquation charge/ressource.
- Réduire les surfaces de travail, la taille des stocks et des entrepôts pour réduire les besoins en énergie (chauffage, électricité...) mais également les gaspillages de produits stockés devenant obsolètes.

6. Contenu

Lors de cette formation, plusieurs points seront abordés :

- **Cartographie de la chaîne de valeur**
Présentation de la cartographie de la chaîne de valeur. Identifier les flux de matières et flux de l'information. Identifier et choisir une famille de produits à étudier. Différencier les produits High runner, Middle Runner et Low Runner (ABC). Dessiner et remanier la chaîne de valeur.
- **Choisir son flux tiré et calculer ses stocks**
Présentation de différents types de flux tirés. Identifier les critères de choix d'un type de flux tirés. Connaître les différents types de stock et savoir les dimensionner.
- **Créer les Kanbans et une Heijunka box**
Présentation de la Heijunka Box et d'un premier type de Kanban. Définir le processus cadenceur. Définir/ Calculer l'incrément de production pour construire sa boîte de lissage. Créer des kanbans de production intra-processus et kanban signal.
- **Gérer et contrôler les processus en amont et mise en place des kanbans de prélèvement**
Dimensionner les stocks dans les supermarchés de composants/matières. Localiser les supermarchés. Connaître les autres types de kanban et leur cas d'utilisation. Créer les autres cartes kanbans. Calculer les seuils de déclenchement du Kanban signal.
- **Démultiplier le flux tiré sur plusieurs flux et améliorer l'utilisation des kanbans**
Connaître les différentes méthodologies de démultiplication des kanbans à d'autres flux. Définir les routines à tenir pour pérenniser le « système kanban ». Connaître les challenges à se fixer pour améliorer ses flux, identifier les problèmes, réduire ses stocks.

7. Méthodes pédagogiques

- Un enseignement théorique est dispensé puis suivi d'exercices pour valider la compréhension et découvrir les points à travailler.
- La motivation des stagiaires est stimulée par les challenges proposés et suivis par le tuteur expert (1 tuteur/binôme).
- Des visuels et des séquences offrent un champ de réflexion pour traiter les problèmes rencontrés.
- Des outils permettent d'analyser les problèmes puis tester des solutions qui agissent directement sur les causes racines.

8. Contacts

M. Olivier Coutenet & M. Lionel Nicoud

Tél : 05 56 64 80 70 - Mail : hello@deishii.com

9. Suivi et évaluation

Les évaluations durant la formation nous permettent de mesurer :

- L'atteinte des objectifs opérationnels et les challenges relevés.
- La réponse aux attentes et objectifs des participants.
- La capacité à utiliser l'enseignement en situation de travail.

Pour ce faire :

- La formation par un tour de table pour exprimer les objectifs de chacun.
- Des tests courts sont réalisés tout a long pour valider la progression.
- Évaluation finale sur les points acquis, en cours de validation et non acquis.

10. Matériel lié à la formation

Fourni par AIO, inclut à la formation :

- Support papier et numérique de la formation.
- Les outils adaptés à la formation

11. Attestation de réalisation

À la suite d'un test en fin de formation, le stagiaire reçoit une attestation validant ses acquis en conception et réalisation de Karakuri Kaizen : Reduire l'impact carbone d'une usine par la mise en place de Kanbans physiques pour les flux d'informations.

12. Accessibilité

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. En amont de la formation, nous définissons ensemble comment vous proposer le parcours le plus adapté.

Référent handicap : Mme Coralie Druart - hello@deishii.com